

Департамент образования администрации города Екатеринбурга  
**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение – детский сад  
компенсирующего вида № 346**  
(МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346)

---

ул. Кировградская, д.47, г. Екатеринбург, Свердловская область, 620088  
Телефон / факс: (343) 330-86-55, E-mail: mdou346ekb@mail.ru

**ПРОГРАММА  
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения –  
детский сад компенсирующего вида № 346  
на 2025-2026 год**

Автор: Лейчук К.А.

Екатеринбург, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>№ п/п</b>	<b>Название раздела</b>	<b>Страница</b>
1.	Паспорт Программы	3
2.	Анализ потенциала развития Программы управленческой деятельности	5
3.	План мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности	8
4.	Целевой показатель Программы управленческой деятельности	10
5.	План финансирования мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности	10
6.	Заключение	11

## 1. Паспорт Программы

<b>Основания для разработки Программы</b>	<p>1) Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</p> <p>2) Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся;</p> <p>3) Паспорт национального проекта «Образование», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте, Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 № 16;</p> <p>4) Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;</p> <p>5) Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;</p> <p>6) Приказ Минтруда от 18.10.2013 г. N 544н, с изменениями от 5 августа 2016 г. № 422н Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»;</p> <p>7) Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;</p> <p>8) Постановление Правительства Свердловской области от 19 декабря 2019 г. N 920-ПП "Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года» (Региональный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», Региональный проект «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» национального проекта «Образование», Региональный проект «Уральская инженерная школа»);</p> <p>9) Решение Екатеринбургской городской Думы от 10.06.2003 № 40/6 «О Стратегическом плане развития Екатеринбурга»;</p>
---	---

	<p>10) Стратегический проект «Екатеринбургское образование – стандарт «Пять звезд», утвержден Постановлением Администрации города Екатеринбурга от 07.06.2022 №1523;</p> <p>11) Муниципальная программа «Развитие системы образования и создание условий для организации отдыха и оздоровления детей в муниципальном образовании «город Екатеринбург» на 2023 – 2027 годы.</p>
<b>Проблема</b>	Недостаточная оснащённость образовательной среды, необходимость повышения квалификации педагогов, недостаточное участие родителей в образовательном процессе требует согласованной работы всех заинтересованных сторон для повышения качества образовательного процесса.
<b>Цель Программы</b>	Совершенствование образовательного пространства МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 для повышения качества образования воспитанников с ограниченными возможностями здоровья.
<b>Задачи Программы</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пополнить образовательную среду в МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 для обеспечения качества образовательной деятельности.</li> <li>2. Создать условия для развития кадрового потенциала через курсы повышения квалификации, конкурсы профессионального мастерства, аттестационные мероприятия и иные формы методического сопровождения педагогов.</li> <li>3. Организовать активное участие родителей (законных представителей) в проектной деятельности и конкурсном движении МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346.</li> </ol>
<b>Целевые показатели</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доля пополнения образовательной среды в МБДОУ (не менее 100%).</li> <li>2. Доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации (100 %), имеющих аттестационную категорию (100 %), принимающих участие в профессиональных конкурсах и распространении опыта работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья среди педагогического сообщества района (не менее 60%).</li> <li>3. Доля родителей (законных представителей), принимающих активное</li> </ol>

	участие в проектной деятельности и конкурсном движении МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 (не менее 60 % семей).
<b>Сроки реализации Программы</b>	2025-2026
<b>Финансовое обеспечение Программы</b>	- Бюджетные средства. - Внебюджетные средства.
<b>Ожидаемые результаты</b>	<p>1. Пополнена и обновлена образовательная среда (сделан косметический ремонт всех групповых помещений, обновлена детская мебель (столы и стулья) в двух групповых помещениях, обновлены и пополнены коррекционно-развивающие пособия, оборудование и игры в кабинете педагога-психолога).</p> <p>2. Созданы условия для развития кадрового потенциала: 100 % педагогических работников прошли курсы повышения квалификации, 100 % педагогов прошли процедуру аттестации, не менее 60 % педагогов принимают участие в профессиональных конкурсах и распространении опыта работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья среди педагогического сообщества района.</p> <p>3. Родители принимают активное участие в проектной деятельности и конкурсном движении МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 (не менее 60% семей).</p>
<b>Организация контроля и информационной открытости</b>	<p>Ответственный за контроль и реализацию Программы: заведующий МБДОУ.</p> <p>Разработчики программы: заведующий МБДОУ, рабочая группа педагогов МБДОУ.</p>

## 2. Анализ потенциала развития Программы управленческой деятельности

### *Информационная справка*

Полное наименование: Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение – детский сад компенсирующего вида № 346.

Краткое наименование: МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346.

Учредитель: Департамент образования Администрации города Екатеринбурга.

Юридический и фактический адрес: 620088, г. Екатеринбург, ул. Кировградская, 47.

График работы: пятидневный, понедельник – пятница с 7.30-ч. до 18.00 ч.; суббота, воскресенье, праздничные дни – выходные. Длительность пребывания детей в детском саду 10,5 часов.

Адрес электронной почты: [mdou346ekb@mail.ru](mailto:mdou346ekb@mail.ru), адрес сайта: <https://mdou346ekb.tvoysadik.ru/>.

Устав: утвержден Распоряжением Департамента образования Администрации города Екатеринбурга № 2735/46/36 от 28 декабря 2023 г., изменения к Уставу от 21.04.2025 г.

Лицензия на осуществление образовательной деятельности: выписка из лицензии Л035-01277-66/00196323, выдана бессрочно.

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение – детский сад компенсирующего вида № 346 (далее – МБДОУ) находится в микрорайоне Уралмаш Орджоникидзевского района с развитой социальной инфраструктурой. МБДОУ расположено по адресу: г. Екатеринбург, ул. Кировградская, д. 47. Здание открыто в 1964 году, капитального ремонта не проводилось. Здание рассчитано по проекту на 4 группы. Группы формируются по возрастному принципу. В настоящее время функционирует 4 группы компенсирующей направленности.

#### Анализ кадрового состава

МБДОУ укомплектовано кадрами согласно штатному расписанию. Общая численность педагогических работников – 10 человек (6 воспитателей, 2 учителя-дефектолога, 1 учитель-логопед, 1 педагог-психолог). Все педагоги имеют высшее педагогическое образование. 80 % педагогов имеют 1КК, 20% педагогов не имеют аттестационной категории, так как работают в организации 1 год. Педагогический стаж работы: 70% педагогов свыше 20 лет, 10% педагогов – от 10 до 15 лет, 20% педагогов со стажем до 5 лет.

В связи с тем, что в детском саду 2 недавно принятых педагога, требуется методическое сопровождение в межаттестационный период.

Большинство педагогов МБДОУ обладают большим опытом работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья, но не принимают участия в профессиональных конкурсах. Лишь 40 % педагогического состава участвуют в распространении опыта работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья среди педагогического сообщества района.

#### Анализ материально-технического состояния

Детский сад открыт в 1964 году. Здание двухэтажное, имеет 4 групповые ячейки – изолированные помещения, принадлежащие каждой детской группе; а также музыкальный зал, кабинеты учителей-дефектологов, кабинет учителя-логопеда, кабинет педагога-психолога, кабинет заведующего, методический кабинет, медицинский кабинет, пищеблок. Размеры помещений соответствуют требованиям СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические

требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», прилегающий участок соответствует требованиям СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи». В двух групповых помещениях обновлена детская мебель, а в двух других групповых помещениях требуется обновить детскую мебель (столы и стулья).

Оборудование групповых помещений соответствует росту и возрасту детей, учитывает гигиенические и педагогические требования. Все помещения МБДОУ эстетично оформлены, создана обстановка, которая обеспечивает психологически комфортное пребывание детей в детском саду.

На территории МБДОУ оборудовано 4 групповых прогулочных участка с верандами и с разнообразными малыми архитектурными формами. Территория детского сада оборудована домофоном.

Отмечается необходимость дополнительного финансирования на приобретение и обновление оборудования, игр, пособий в кабинет педагога-психолога, в целях совершенствования образовательной среды МБДОУ.

#### Анализ и характеристика взаимодействия с семьями воспитанников

МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 находится в Орджоникидзевском районе города Екатеринбурга, в жилом микрорайоне. Группы комплектуются с учётом возраста детей. Количество воспитанников в 2025-2026 учебном году в соответствии с муниципальным заданием – 48 человек.

Контингент родителей (законных представителей) воспитанников характеризуется средним уровнем жизни и доходов, более 15 % имеют статус многодетной семьи. 29 % родителей являются активными участниками проектного и конкурсного движения в МБДОУ.

Несмотря на степень удовлетворённости родителей (законных представителей) качеством предоставляемых услуг, родители неохотно идут на сотрудничество с МБДОУ в вопросах развития и воспитания детей. Следовательно, можно говорить о низкой мотивации родителей к участию в воспитательном процессе и образовательной деятельности и необходимости в комплексном взаимодействии МБДОУ и семей воспитанников в вопросах воспитания и развития детей, согласованности в работе педагогов, специалистов и родителей (законных представителей).

#### Анализ информационного обеспечения

В сети «Интернет» имеется официальный сайт МБДОУ, официальная группа ВКонтакте, с целью взаимодействия между участниками образовательного процесса (педагоги, родители, дети), обеспечения открытости и доступности информации о деятельности дошкольного образовательного учреждения.

За дошкольным образовательным учреждением закреплены: 3 персональных компьютера с доступом к сети «Интернет», 3 черно-белых МФУ, 1 музыкальный центр, мультимедийный проектор.

Дошкольное учреждение обеспечено необходимым оборудованием для полноценного функционирования. Материально-техническая база соответствует предъявляемым к ней требованиям. Бытовые условия в групповых помещениях и специализированных кабинетах соответствуют нормам СанПиН.

Исходя из вышеизложенного сформулирована проблема: недостаточная оснащённость образовательной среды, необходимость повышения квалификации педагогов, недостаточное участие родителей в образовательном процессе требует согласованной работы всех заинтересованных сторон для повышения качества образовательного процесса.

Цель: Совершенствование образовательного пространства МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 для повышения качества образования воспитанников с ограниченными возможностями здоровья.

Для достижения цели поставлены следующие задачи.

1. Пополнить образовательную среду в МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 для обеспечения качества образовательной деятельности.

2. Создать условия для развития кадрового потенциала через курсы повышения квалификации, конкурсы профессионального мастерства, аттестационные мероприятия и иные формы методического сопровождения педагогов.

3. Организовать активное участие родителей (законных представителей) в проектной деятельности и конкурсном движении МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346.

### 3. План мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности

Задача	Мероприятия	Результат
Пополнить образовательную среду в МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 для обеспечения качества образовательной	Пополнение РППС (обновление оборудования, игр, пособий). Косметический ремонт групповых помещений. Приобретение детской	Пополнена и обновлена образовательная среда (сделан косметический ремонт всех групповых помещений, обновлена детская мебель (столы и стулья) в двух групповых помещениях, обновлены и пополнены коррекционно-развивающие пособия,



деятельности.	мебели (столы и стулья)	оборудование и игры в кабинете педагога-психолога) .
Создать условия для развития кадрового потенциала через курсы повышения квалификации, конкурсы профессионального мастерства, аттестационные мероприятия и иные формы методического сопровождения педагогов.	<p>Прохождение курсов повышения квалификации педагогами.</p> <p>Прохождение процедуры аттестации на квалификационные категории.</p> <p>Сопровождение в межаттестационный период (наставничество, консультирование, индивидуальная методическая помощь).</p> <p>Трансляция профессионального опыта педагогическому сообществу, участие в профессиональных конкурсах.</p>	Созданы условия для развития кадрового потенциала: 100 % педагогических работников прошли курсы повышения квалификации, 100 % педагогов прошли процедуру аттестации, не менее 60 % педагогов принимают участие в профессиональных конкурсах и распространении опыта работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья среди педагогического сообщества района.
Организовать активное участие родителей (законных представителей) в проектной деятельности и конкурсном движении МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346.	Внедрение форм непосредственного включения родителей в образовательную деятельность: проведение родительских собраний, заседания семейного клуба «Росток», консультации, мастер-классы, родительские чаты, ведение группы Вконтакте.	Родители принимают активное участие в проектной деятельности и конкурсном движении МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 (не менее 60% семей).

#### 4. Целевой показатель Программы управленческой деятельности

Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение показателя	
		2025 год	2026 год
Обновление образовательной среды МБДОУ	%	70	100
Доля педагогических работников, участвующих в профессиональных конкурсах, распространении педагогического опыта работы среди педагогического сообщества района.	%	40	60
Доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации	%	70	100
Доля педагогических работников, имеющих квалификационные категории	%	80	100
Увеличилось количество родителей, которые стали активными участниками образовательных отношений с ДОО.	%	29	60

#### 5. План финансирования мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности

Задача	Мероприятия	Затраты на реализацию мероприятия, руб.	Источник финансирования
Пополнить образовательную среду в МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 для обеспечения качества образовательной деятельности.	Пополнение РППС (обновление оборудования, игр, пособий).	40 000	Бюджет
	Косметический ремонт групповых помещений.	10 000	Внебюджет
	Приобретение детской мебели (столы и стулья)	120 000	Внебюджет
Создать условия для развития кадрового	Курсы повышения квалификации педагогов.	12 000	Внебюджет

<p>потенциала через курсы повышения квалификации, конкурсы профессионального мастерства, аттестационные мероприятия и иные формы методического сопровождения педагогов.</p>	<p>Прохождение процедуры аттестации на квалификационные категории.</p> <p>Трансляция профессионального опыта педагогическому сообществу, участие в профессиональных конкурсах.</p>		<p>Не требует финансирования</p> <p>Не требует финансирования</p>
<p>Организовать активное участие родителей (законных представителей) в проектной деятельности и конкурсном движении МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346.</p>	<p>Внедрение форм непосредственного включения родителей в образовательную деятельность.</p>		<p>Не требует финансирования</p>

## 6. Заключение

1. Пополнена и обновлена образовательная среда (сделан косметический ремонт всех групповых помещений, обновлена детская мебель (столы и стулья) в двух групповых помещениях, обновлены и пополнены коррекционно-развивающие пособия, оборудование и игры в кабинете педагога-психолога).

2. Созданы условия для развития кадрового потенциала: 100 % педагогических работников прошли курсы повышения квалификации, 100 % педагогов прошли процедуру аттестации, не менее 60 % педагогов принимают участие в профессиональных конкурсах и распространении опыта работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья среди педагогического сообщества района.

3. Родители принимают активное участие в проектной деятельности и конкурсном движении МБДОУ – детский сад компенсирующего вида № 346 (не менее 60% семей).